

探析配电网工程项目建设施工进度管理的影响因素及策略

蓝红星

国网赣西供电公司

DOI:10.32629/hwr.v2i12.1724

[摘要] 配电网工程项目建设施工进度管理涉及到人为、资金、材料和技术等因素,具有一定复杂性和综合性特征。并且施工进度与施工成本、施工质量等具有相互制约的关系,对建设企业的经济效益与社会效益具有重要影响,基于此,本文阐述了配电网工程项目建设施工进度管理的主要原则,对配电网工程项目建设施工进度管理的主要影响因素及其策略进行了探讨分析。

[关键词] 配电网工程项目建设; 施工进度管理; 原则; 影响因素; 策略

配电网工程建设具有投资额巨大、设备费用比重大、变电站征地和线路通道协调难度大、技术难度高、参与主体多、组织关系复杂、点多线长、受外界因素干扰大等特点,因此为了保障配电网工程建设的顺利实施,以下就配电网工程项目建设施工进度管理的影响因素及其策略进行了探讨分析。

1 配电网工程项目建设施工进度管理的主要原则

配电网工程项目建设施工进度管理的原则主要有:(1)经济合理性原则。编制项目施工进度,根据施工合同项目的确定,分析之间的关系,项目的进度和成本控制,避免过度追求进步和投资大幅度增加引起的情况,保证质量的前提下,尽量使施工进度最理想,经济上合理。(2)目标原则。进度目标要有明确性,即确保施工合同总工期,也就是说为配合工程进度的程序和流程,确定关键控制点。同时要形成有效的进度管控流程,编制出项目进度控制规划系统。(3)弹性控制原则。因为配电网工程建设通常工期比较长,且受多因素影响的特点,安排的进度不能完全准确的进行,所以实际施工按照计划没有偏差来进行,由此,实施必要的弹性控制来管理工程进度。(4)协调性原则。配电网工程项目建设施工进度管理应符合整体布局建设以及每个阶段的施工方法、施工强度和施工现场布局来考虑一个统一的逻辑关系遵循规划建设,确保进度的协调性。

2 配电网工程项目建设施工进度管理的主要影响因素分析

配电网工程项目建设施工进度管理的影响因素主要有:(1)施工人员因素。施工人员是施工的主体,施工进度受其工作质量的直接影响。一些工程管理人员由于自身的职业素质不高,没有及时审批、反馈重大方案,拖延了施工进度。设计单位的人员耽误设计交付时间,办事效率低下,也对施工进度造成一定影响。有些施工现场的管理人员违反施工管理规定,错误估计施工人员的技术水平,没有准确的评估施工难度,导致了施工失误的发生,严重影响施工进度。(2)施工环境因素。配电网工程项目建设施工一般在自然环境条件下进行,对环境的依赖性很大。配电网工程的施工时间较长,施工应选择合适的地点进行,要综合考虑气候、地形、水流等环

境因素,避开不利因素,尽量创造良好的施工环境。在保证施工安全的同时也保证了施工进度。社会环境是影响配电网工程项目建设施工进度的另一重要因素。当今时局并不稳定,社会大环境经常发生变动,如工人罢工,经济危机,合同纠纷,新法规、新政策的出台等。社会环境的影响因素存在一定的不稳定性,一旦发生,对施工进度会造成较大影响。(3)施工技术因素。施工技术的高低是影响配电网工程项目建设施工进度的主要因素之一。施工单位的施工方法不当,技术的单薄,应对能力的缺乏,都会影响工程施工进度。若由于施工单位在准备前期,没有对整个工程进行详尽的规划,使施工组织能力较差,导致施工中计划变更,施工进度滞后。不成熟的施工技术以及不标准的技术规范,拖延了整个施工进度。(4)施工质量因素。配电网工程项目建设施工交叉作业多,因此安全、质量隐患较多,而一旦出现安全、质量事故,施工进度必将受到影响,因此配电网工程项目建设施工进度计划顺利实行离不开相应的保障控制策略,因此需要加强施工质量控制:第一、严格材料采购质量控制。材料质量是影响工程质量及进度的一个重要环节,项目经理部应严格控制自购工程材料的采购渠道,材料进场后需组织甲方及监理人员共同进行验收并及时复验,要查厂名、地址、商标、生产日期、外观规格等,防止假冒伪劣产品。第二、做好施工过程质量控制。从业人员在施工前需进行质量培训教育考核,主要明确工程特点、质量保证、注意事项等。技术要求、工序流程、质量标准、安全策略等内容由质量、技术负责人在每项工作开展前进行交底,质量控制小组进行监督。对具体实施时作业的人员资格、仪器设备、外业操作、内业资料等要素进行定期及不定期检查,这样才能保证施工进度达到工程项目的要求。

3 配电网工程项目建设施工进度管理的策略

在配电网工程建设过程中,为了保障配电网工程建设的顺利竣工,需要采取相应的策略加强配电网工程项目建设施工进度管理,主要表现为:(1)明确配电网工程项目建设施工进度管理目标。配电网工程项目建设施工进度管理主要是一种计划的管理制度,因此管理目标的设定非常关键。配电网工

程项目是一件非常复杂的建设过程,其中包含的分项目非常的多,需要在建设过程中根据企业的实际情况,进而对每项分项目都制定详细的目标,并且逐步完成每个项目的目标。比如在材料的准备过程中,要实现低成本高质量的采购目标;在建设过程中,要确保建设质量以及安全性的分目标等。以此实现整个配电网工程项目建设的高效化发展,从而提高配电网工程项目建设进度。(2)确定配电网工程项目进度管理职责。主要包括了项目的规划建议书、可行性规划建议的设计任务书、进行设计、安排计划、建设准备、组织施工以及项目评价等。因此为了能够提高工程建设进度,需要对员工的职责进行明确的划分,将每一项具体的工作进行落实管理,并建立相应的部门进行管理,明确部门之间存在的联系,将职责进行细致化处理,以提高配电网工程项目的建设进度和质量。(3)检查施工进度计划可行性。承包商在竞标之前就会根据当地的实际情况准备一份详细的施工进度,在竞标成功之后,承包商会再次对当地进行实地考察,结合相关的法律法规及合同工期等,对前期的进度进行修改和完善,保证施工的顺利进行。一般来说,进度书的内容包含工程开工前的准备、劳动力的相应安排、所需物资的供应、施工的技术及工艺、施工人员间的相互配合等方面。编制这份进度的时候,要结合实际情况,将自然条件变化,材料供应变化,工程量变化等影响工程进度的因素考虑进去,详细拟出对应的策略,以便及时应对实际进度与计划进度产生的差异。(4)严格施工进度监督管理。对于配电网工程建设而言,普遍所需要的施工时间都较长,如果只制定一个最终的工程目标的话,在工程施工的过程中就难以把控施工的进程,这就需要进一步制定现场施工的阶段性进度目标。面对耗时长、施工量大的工程项目来说,在实际的施工过程当中,应分割总的工程量,划分成几个阶段性的工程分量,制定出具有时间范围的更为细致的施工方案,确保施工整体进程与计划相符的同时,适当提高施工效率,从而提升整个工程的施工进度。此外还应从施工的实际出发,实施更加合理的施工材料的管理方案,避免施工材料出现堆积浪费或者短缺情况。(5)跟进施工进度计划的实施情况。配电网工程项目建设施工管

理过程中,许多因素都严重地阻碍着施工进度,这些因素大概有施工管理不当、施工监督不当、施工技术运用不当等。所以,施工进程中的检查工作绝对不可或缺。各级管理人员在整个施工过程中都应该时刻保持高度注意力,时刻监督和检查下属的工作进度,避免组织涣散,导致施工过程中部分工作没有做到位,影响整个工程的进度和质量。另外,施工过程中,必须要加强对施工技术的管理,加强施工人员对于施工技术的了解,防止新科技在施工过程中的应用不当,使得整个工程出现问题。(6)及时调整施工进度计划。许多自然因素是在施工过程中难以避免的,对于这种情况下所造成的工程进度延误,就需要相关人员及时调整与多方协调。并且需要对施工现场的实际情况采取实时监督管理,对可能产生影响工程的因素进行风险预估,并制定相对应的规避方案。而对已经产生的影响,相关人员则要与施工团队沟通,修改下一步施工方案,以保证工程在规定的时间内完成。

4 结束语

综上所述,随着社会经济的快速发展,使得用电需求日益增加,同时促进了配电网工程建设发展,并且配电网工程具有施工周期长、工艺复杂、规模大等特征,使得配电网工程项目建设施工进度管理具有一定复杂性、系统性、综合性,并且施工进度管理的好坏直接影响着建设企业的效益,因此为了保障配电网工程建设的顺利进行,必须加强对配电网工程项目建设施工进度管理进行分析。

[参考文献]

- [1]王辉.论配电网建设项目中的工程管理[J].名城绘,2018(07):74.
- [2]赵兰博.浅谈电力基建工程项目进度管理[J].科技尚品,2017(7):51.
- [3]李林颖.配网电力工程的质量与安全以及进度管理[J].科学与财富,2016(04):63.
- [4]刘永泽.城乡电网改造项目进度管理的相关研究[J].办公室业务,2017(11):46.