

# 关于水库管理标准化的几点建议

郭俊

都匀市水务局平省水库管理处

DOI:10.18686/hwr.v2i8.1432

**[摘要]** 改革开放四十年来,我国水利工程不断建设发展,水利工程规模日益扩大,水利工程在社会生产和生活中发挥着十分重要的作用。与此同时,水库管理也成为水务部门和政府需要高度重视的问题,目前水库管理中存在着管理跟不上新形势发展的要求,必须要采取有效措施加以改进,不断提升水库科学管理的水平,推动水库的标准化建设管理,让水库发挥更大的功能作用。

**[关键词]** 水库管理; 不足; 措施

在水利建设和发展中,水库管理是一个关键要素,加大水利工程管理的力度能够更好地带动水库管理朝向规范化和科学化的方向发展,而且其也能够合理调度和利用水资源现状,起到防洪减灾和发挥其他综合效益的作用。

## 1 水库标准化管理的必要性分析

### 1.1 水库管理现状

建国以来,经过几十年的发展,我国花费了大量的人力、物力、财力修建了很多水利工程,水利工程的大规模建设对防洪、灌溉以及供水和发电等诸多环节都起到了十分积极的作用,这为我国现在的经济高速发展和百姓美好生活提供了重要保障。只有做好水利工程的管理工作,才能使其效益得以更充分的利用。但目前水库管理工作中还存在着较为明显的不足。比如,管理经费不足,重建轻管,管理机制不健全、管理人员不足、专业配备不合理,权责不清晰及管理人员自身的专业技能和综合素质有待提高等,不能适应新形势下管理的需求等。

此外,水库管理现代化建设中,自动化、信息化建设力度明显不足,水库防洪调度、监控、监测设施落后,监管依然采用传统监管方式。且监测、监控数据存储利用和共享性较差,无法对其进行科学有效的管理,而且针对突发事件无法采取针对性应急措施,因此严重影响了水库工程的安全管理。计算机信息技术及大数据在众多领域的发展中起到了十分重要的作用,但在水利工程尤其是水库管理中,信息技术应用力度较小,我们应加大对信息技术在水利工程管理中的应用,以不断提高水利工程管理的质量及效率。

### 1.2 水库标准化管理的可行性和必要性

若能够在水库管理过程中,将标准化管理形成系统性的模板并将模板应用于管理实践中,一方面可有效提高工程管理水平,一方面也是推动水库标准化管理的一个关键要素。在水库管理中,仔细分析水库管理的特点,且在实践的过程中,逐渐形成完善的管理模式,从而推动模式化与标准化管理系统的建立。

水库管理标准化管理系统在应用的过程中,还可以充分利用移动网络技术对水利工程的各项任务进行科学的处理分析

与管理,并对管理对象和管理行为采取量化处理的方式,以此更好地发挥其作用,推动管理工作朝着更加科学规范的方向发展。

标准化管理系统的应用能适应新形势下管理理念及思维的变革。管理部门可科学应用系统,并以相关技术的要求以及管理的标准为基础,实行资料收集整理工作,同时不断改进工程监测、检查和维护等管理原则,创建更为细致完善的管理制度和标准,政府和上级水行政主管部门建立科学的量化的考核制度,最大程度的保证水库管理的效果。

管理在放进标准化系统中,对管理对象予以信息化处理是一个关键内容,而采取标准化管理方式是主要途径,采用标准化可十分有效地提高管理的质量和水平,且以此为基础,管理的效益也得到了非常好的保证。故而在水库标准化管理过程中,采取有效措施不断提高水库工程信息化水平,是完善水库管理的重要方法。

## 2 水库标准化管理的有效措施

水库工程管理通过了上级水行政管理部门和地方政府的检查、督导、考核等方式,督促水库管理单位采取多种措施不断加强自身管理水平,并结合考核要求,改进现有管理模式、方式,满足水库管理要求,同时进一步推动水库标准化管理目标,使管理质量得到显著提升。

### 2.1 组织管理标准化建设

2.1.1 落实水库防洪调度责任。根据流域或本地区水库调度计划,认真做好水库防洪调度,每年根据实际情况,修改制定年度水库应急预案,防患于未然,加强值班值守,让水库安全平稳的度汛,落实水库三个人责任人责任。

2.1.2 保障水库运行管理资金。在水库实行管理体制改革后,单位的性质也发生了变化,有的被定性为公益性水利事业单位,有的具有公益性的自收自支单位,都应落实保障水库运行管理资金,在运行的过程中员工的薪资、福利和工程的维护及保养费用,在年度预算计划制定完成后,上报到财政部门或自收自支水利管理财务部门,审核后拨款,工程管理和维护的过程中,应得到充足的资金支持,为标准化管理工作的正常开展提供了强大的资金保障。

2.1.3 提高自动化水平。使用自动化监测仪器、视频监控和远程自动启闭机械设备,通过监控能及时了解现场情况,自动化监测仪器包括大坝稳定监测、雨量监测、水质监测等,能有效的通过监测了解大坝运行情况,存储信息。自动启闭设备机器设备能替代繁重的重复劳动、减少人为误差。

2.1.4 明确水库管理职责。水库的管理部分负责管理水库运行中的所有事务,根据编办编制的文件规定工作内容及工作职责,水利管理部门应保证水库的安全运行,同时根据实际情况兼顾发电效益、防洪及供水、灌溉工作,还应积极做好水政执法和生态保护。

2.1.5 合理设置岗位,科学配备人员。在管理中采用清晰的岗位设置制度,对每个岗位应完成的工作都进行了详细的规定。此外对大坝和机电设备的维修和养护,以及管理过程中独立性较强的项目实行了科学的划分。根据定岗标准来进行人员配置,人员的配置一定要充分保证水库运行管理工作对人员的要求,重要岗位不得出现一人兼职多岗的情况。且设备操作的过程中至少应有2名启闭人员在现场。汛期进行防汛值班工作时,则需至少设置两名值班人员。至于闸门启闭等重要的岗位,需要工作人员经过培训能熟练操作,另外还要在日常工作中,采取有效措施积极开展岗位教育培训,每年定期定量督促工作人员参加岗位技术教育,从而不断提高工作人员的职业技能水平。

## 2.2 工作内容标准化建设

按照水库管理、经营和防汛调度的工作性质以及工作的相关要求科学划分工作内容,对管理工作中的重点内容进行全面分析,同时还应整合水库运行管理过程中的所有工作,对管理内容进行归纳总结。在工程管理中的事项,其涵盖了多个方面。而在防汛测报方面也梳理出了防汛调度、洪水预报和数据采集等方面的事项,此外还整理出了库区、安全、档案、财务及人事管理等方面的事项。

## 2.3 操作流程标准化建设

规划操作流程,科学梳理事项后,应对事项操作步骤进行有效规划,制定完善的操作流程,对操作中的每一个内容都要提出细致的标准及要求,保证操作的规范性及科学性。在大坝巡查工作中,应对范围、内容和方法及要求予以严格规定,还要根据工作实际完成巡查工作流程表与检查记录表的填写。

为确保设备操作和运行安全,可对不同设备的操作标准予以有效控制,同时确定多种设备的操作流程图,保证操作的规范性及合理性,避免操作过程中出现严重的安全隐患。在泄洪闸闸门操作中,可以运行情况为基础,将其分为泄洪操作、关闭操作和调整操作三个内容,并且对以上三个内容展开细化处理。如在泄洪操作中,操作人员必须要坚持持证上岗的原则,同时严格按照调度的要求做好检查工作,最后针对操作流程绘制流程图。

## 2.4 制度管理标准化建设

完善管理体系。创建一套科学的制度体系,有利于完成标准化管理的目标。该工程管理制度,共设置针对性制度内容近1000条,其涵盖了管理工作中的多个流程,这样才能有效保证管理的科学化和规范化。而为了完善工程管理制度,则出台了多个与工作相关的制度,对设备运行、养护和维修都进行了严格的规范,同时也为所有工作的正常开展提供了可靠的依据。而且在奖惩制度和问责制度的建设上,也不断完善,以更好地增强了操作人员的责任意识。

## 2.5 应急管理标准化建设

对于安全生产事故,创建全过程的预防和应对机制,可以加强日常管理中的监控,制定完善的防洪及现场处置应急预案,使应急联系能够及时落实,且事后恢复措施也能够得到更好地完善。此外还应针对工作实际创建多个应急预案,预案当中应提出切实可行的具体措施。如水库防汛应急工作中,可创建水库防汛责任体系,成立调度队、后勤保障队等,所有小分队的工作职责均要清晰明确,以此便于应对突发事件,保证水库的安全平稳运行。

## 2.6 信息管理标准化建设

为了保证水库的现代化管理质量,在对水库进行维修和加固处理的过程中,水库管理部门还设置了水库综合管理平台,该系统在运行的过程中,能够实现业务应用、安全管理和行政办公等多项功能。打破了传统水利管理软件的局限,创建了更加人性化的操作界面,进而在提高管理质量的同时,也高效提高了管理的效率。

在系统建设的过程中,可对管理的所有环节实现在线控制,该操作可极大地改变水库传统的日常管理模式。结合信息化建设的具体要求,还在平台上设置了权责分区等模块,控制的过程中实现了可视化功能,同时巡查工作的质量,数据的录入等工作也更加便捷系统。加之,在水库工程运行管理中,可对整个过程展开有效监督,使水库管理的信息化及专业化程度不断提升,促进水库管理信息化的快速发展。

## 3 结语

水库管理是水利事业发展中的一项重要内容,从整体上来看,提升水库管理水平工作依然任重道远,需要不断地努力和发展完善,对此,我们必须采取有效措施不断推动水库管理的标准化建设,为我国水库事业的发展创建有力条件。

## [参考文献]

- [1]颜丙光,陈雷.关于水库管理中相关问题的标准探究[J].中国标准化,2017(8):62-63.
- [2]林峰.关于加强水库运行标准化管理策略及建议的探讨[J].科研,2015(39):205.
- [3]徐士涛.关于我国水库运行管理方式的探讨[J].工程建设标准化,2015(4):332.